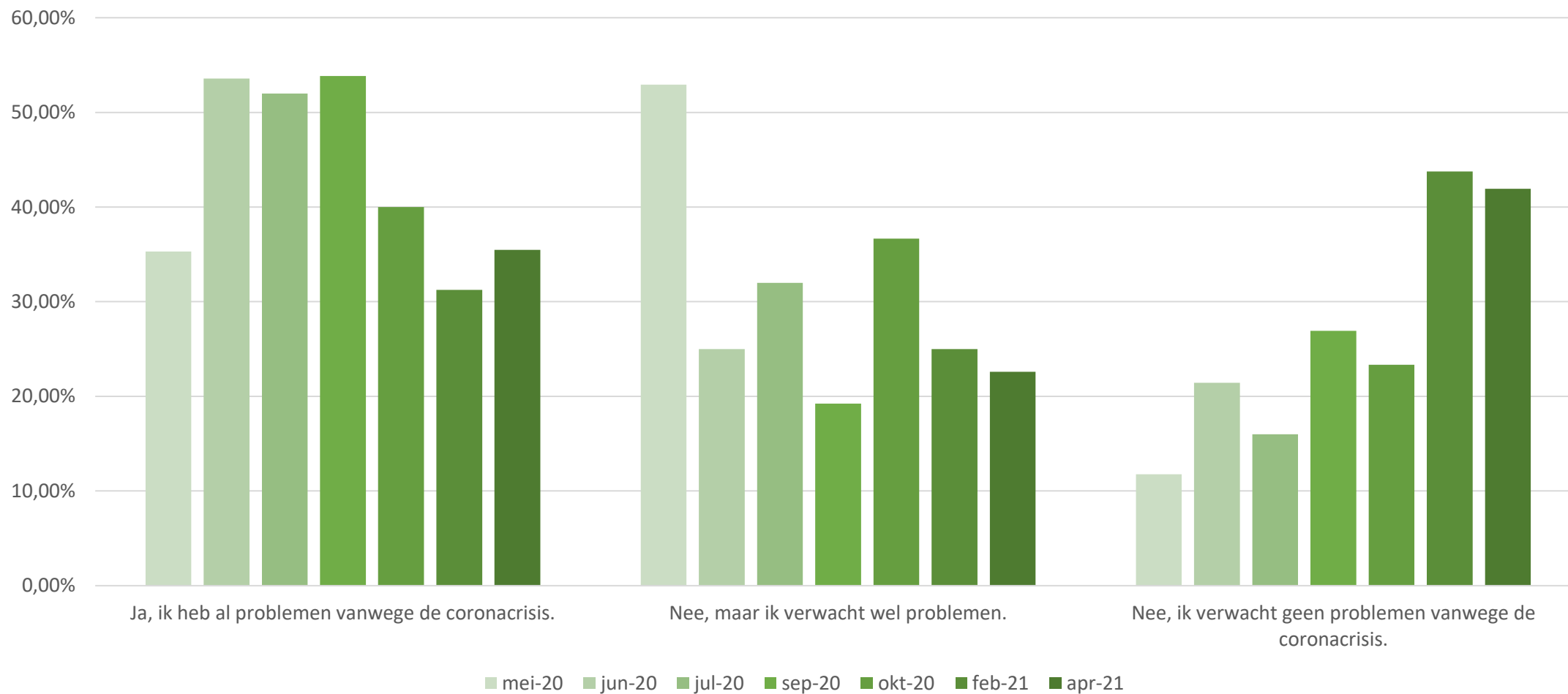




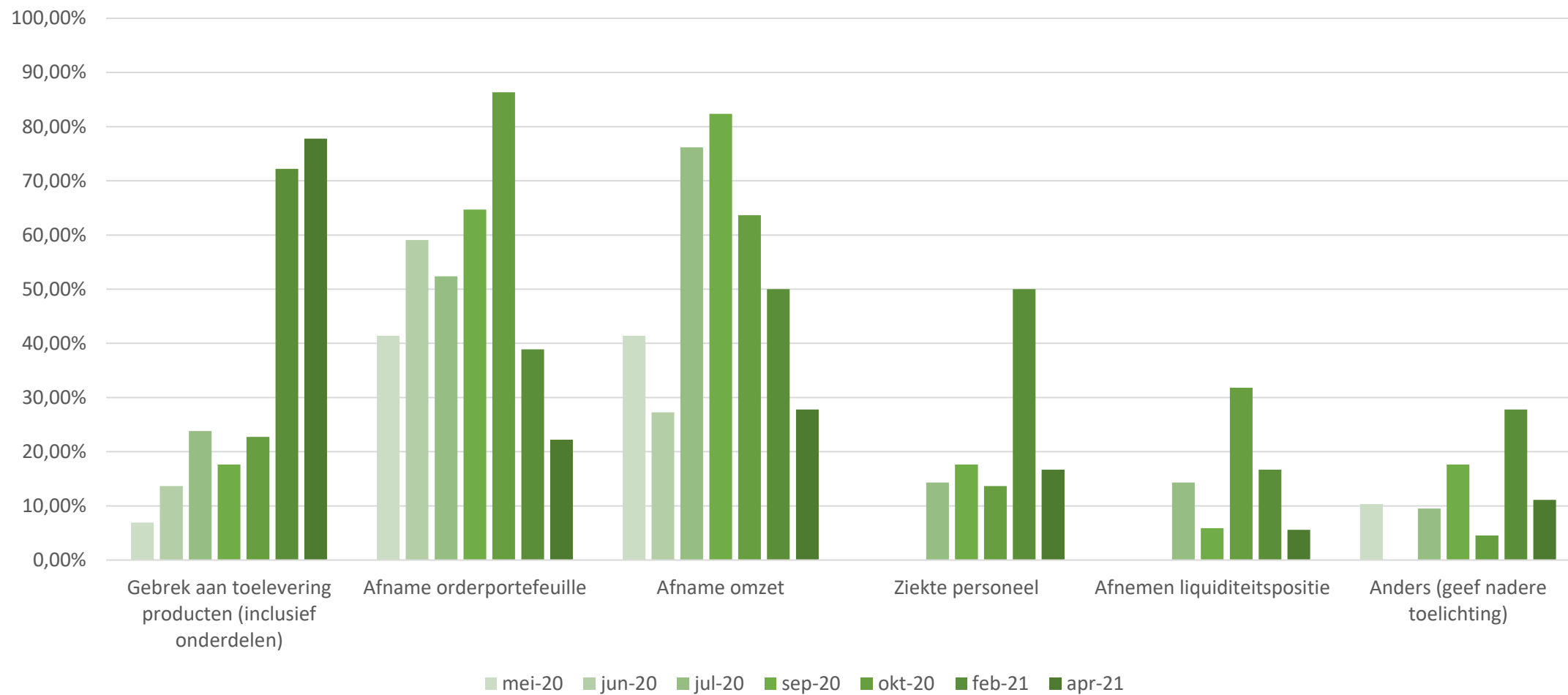
# Coronaonderzoek mei 2020 – april 2021



# Heeft u of verwacht u problemen vanwege de coronacrisis?



# Met welke problemen heeft u te maken of denkt u te maken te krijgen?

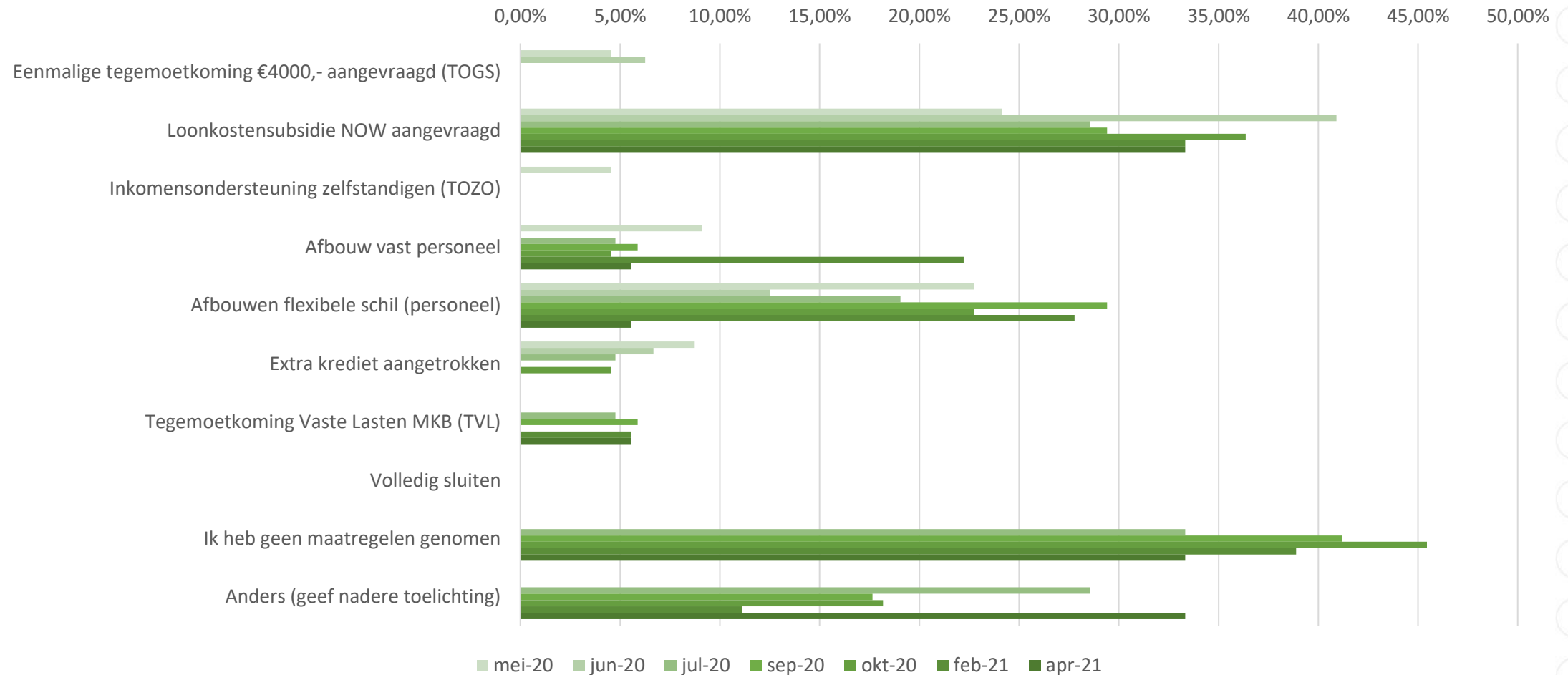


# Met welke problemen heeft u te maken of denkt u te maken te krijgen? Toelichting

- Mei:
- Toelevering & Afname orders & afname omzet & afname liquiditeit.
  - Geëxplodeerde luchtvrachttarieven (600%) vernietigt winst.
  - Achterblijvende betalingen.
- Juli:
- Klanten die mogelijk niet tijdig kunnen betalen.
  - De markt vertraagd omdat klanten onzeker worden en bestellingen uitstellen.
- September:
- Ruimte voor productie in verband met 1,5 meter richtlijn
  - Stijging transportkosten, afwachtende en onzekere markt
  - Verlies aan efficiency door extreme inzet van thuiswerk
- Oktober:
- Bij volledige lock down kan dit er toe leiden, dat er minder gewerkt wordt aan telecom en datacom netwerken, dit kan de omzet terugdringen en bij bestaande relaties tot liquiditeitsproblemen leiden. Op dit moment speelt dit nog niet, het zou echter kunnen gebeuren.
- Februari 2021:
- Minder efficiëntie door minder mogelijkheid om goed samen te werken, gebrek aan beweging en concentratie
  - Ellende met Teams
  - Beperking/uitstel van aantal projecten door reisbeperking
  - Verwachting dat op langere termijn, ivm teruglopende overheidssteun, er effecten op zullen gaan treden.
  - Ruimtegebrek door 1,5-meter-maatregelen
- April 2021:
- Door thuiswerken minder efficiëntie
  - Moeilijk inwerken nieuw personeel



# Welke maatregelen heeft u genomen?



# Welke maatregelen heeft u genomen? Toelichting

## Juli:

- Uitstel aflossing krediet geregeld voor 'just in case' en betaling omzetbelasting uitgesteld.
- Inventarisatie bij klanten om goed inzicht te hebben voor Q3 en Q4.
- Investeringsstop en kosten verlagen waar kan
- Veel thuiswerken en alleen voor noodzaak op kantoor werken.
- Aanpassing logistiek, aanpassing werktijden, aanpassen processen, prijs aanpassingen doorvoeren

## September:

- Nog meer focus op bestaande klanten en extra verkoop inspanningen op mogelijke nieuwe klanten.
- Tot op heden alleen interne maatregelen genomen om personeel (en eventuele bezoekers) te beschermen
- Niet geïnvesteerd in nieuwe medewerkers die normalerwijze wel nodig zouden zijn

## Oktober:

- Volop inzetten op R&D
- Analyse kosten en kritisch posten schrappen (investeringen, etc.)
- Working from home
- Geen nieuwe mensen aangenomen

## Februari 2021:

- Managen van verwachting, aanhalen broekriem, uitstellen vacatures
- Werktijdverkorting in Dld en België

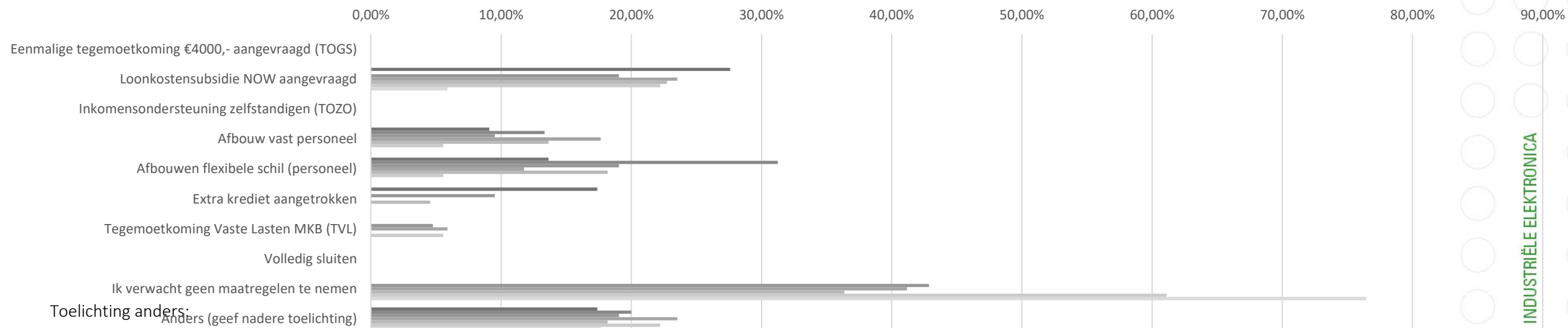
## April 2021:

- Maatregelen voor 1,5m etc. op het werk
- We kunnen geen maatregelen nemen ook al zouden we dat willen bijv. meer voorraad
- Fysieke en digitale trainingssessies
- Herinrichting van de organisatie
- Extra stock gekocht, reeds maanden geleden
- In overleg met klanten producten aanpassen voor componenten die wel beschikbaar zijn.



# Welke maatregelen verwacht u nog te nemen?

Welke maatregelen verwacht u te nemen?



## Mei:

- Personeelsreductie was al organisch ingezet. Loonkostensubsidie valt nog te bezien (noodzaak maar ook beschikbaarheid als het nodig mocht zijn).
- Gedeeltelijke doorbelasting aan klanten.
- Uitstel BTW + kredietverlenging.

[www.fhi.nl/industriële-elektronica](http://www.fhi.nl/industriële-elektronica)

## Juni:

- Kosten minimaliseren.
- Vacatures ontstaan door natuurlijk verloop on-hold gezet.
- Beperkte tijdelijke werkloosheid België.

## Juli:

- Genomen maatregelen afdoende.
- Uitzoeken waar we verder recht op hebben.
- Kostenreductieplan, mogelijk ook inkrimpen in aantal Fte.

## September:

- Beperking op investeringen
- Fusiepartner
- Betere en sterkere remote verbindingen organiseren.

## Oktober:

- Extra nadruk leggen op andere activiteiten zoals consultancy. Online marketing verbeteren
- Markt anders gaan bekijken. En de markten opzoeken die nog wel lopen.
- Meer tijd aan verkoop besteden en nieuwe klanten zoeken.
- Extra veel aandacht aan onze verkoop en support kant

## Q4, 2020:

- Productie effectiviteit verhogen
- Uit privémiddelen liquiditeit aangevuld
- Momenteel stabiel en gaan weer opbouwen



# Welke maatregelen verwacht u nog te nemen? Toelichting

## Mei:

- Personeelsreductie was al organisch ingezet. Loonkostensubsidie valt nog te bezien (noodzaak maar ook beschikbaarheid als het nodig mocht zijn).
- Gedeeltelijke doorbelasting aan klanten.
- Uitstel BTW + kredietverlenging.

## Februari 2021:

- Productie effectiviteit verhogen
- Uit privémiddelen liquiditeit aangevuld
- Momenteel stabiel en gaan weer opbouwen

## Juni:

- Kosten minimaliseren .
- Vacatures ontstaan door natuurlijk verloop on-hold gezet.
- Beperkte tijdelijke werkloosheid België.

## April 2021:

- Aantrekken personeel
- Order inflow minutieus trachten in evenwicht te brengen met de beschikbaarheid van grondstoffen.

## Juli:

- Genomen maatregelen bleken afdoende.
- Uitzoeken waar we verder recht op hebben.
- Kostenreductieplan, mogelijk ook inkrimpen in aantal Fte.

## September:

- Beperking op investeringen
- Fusiepartner
- Betere en sterkere remote verbindingen organiseren.

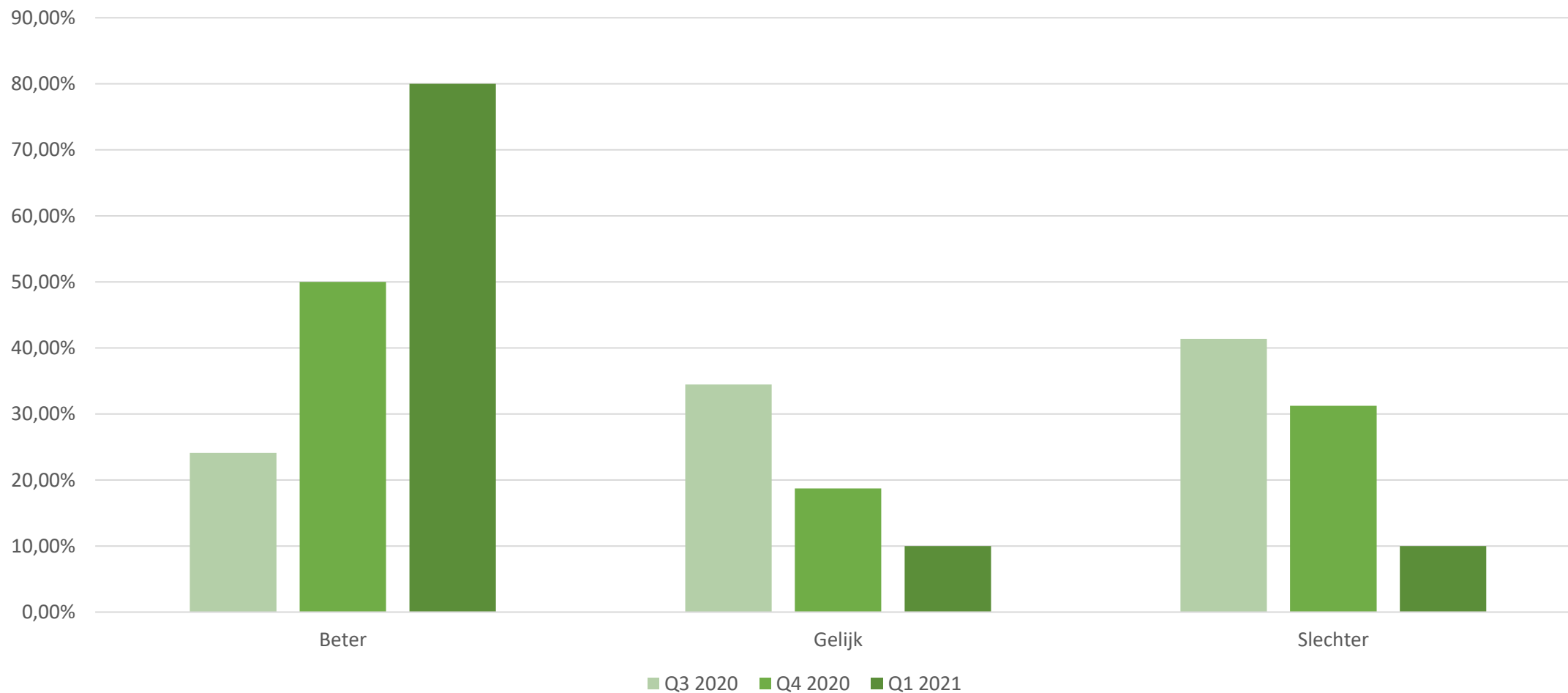
## Oktober:

- Extra nadruk leggen op andere activiteiten zoals consultancy. Online marketing verbeteren
- Markt anders gaan bekijken. En de markten opzoeken die nog wel lopen.
- Meer tijd aan verkoop besteden en nieuwe klanten zoeken.
- Extra veel aandacht aan onze verkoop en support kant

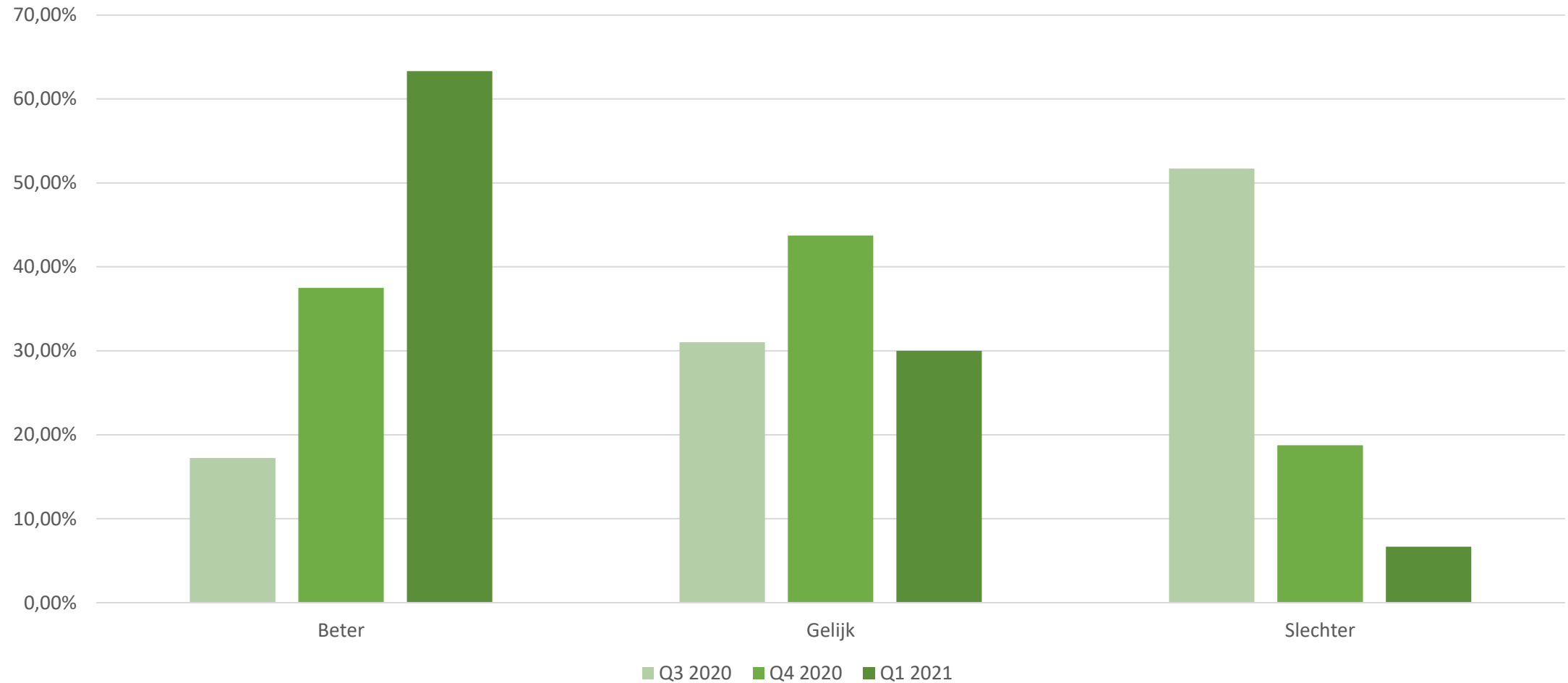




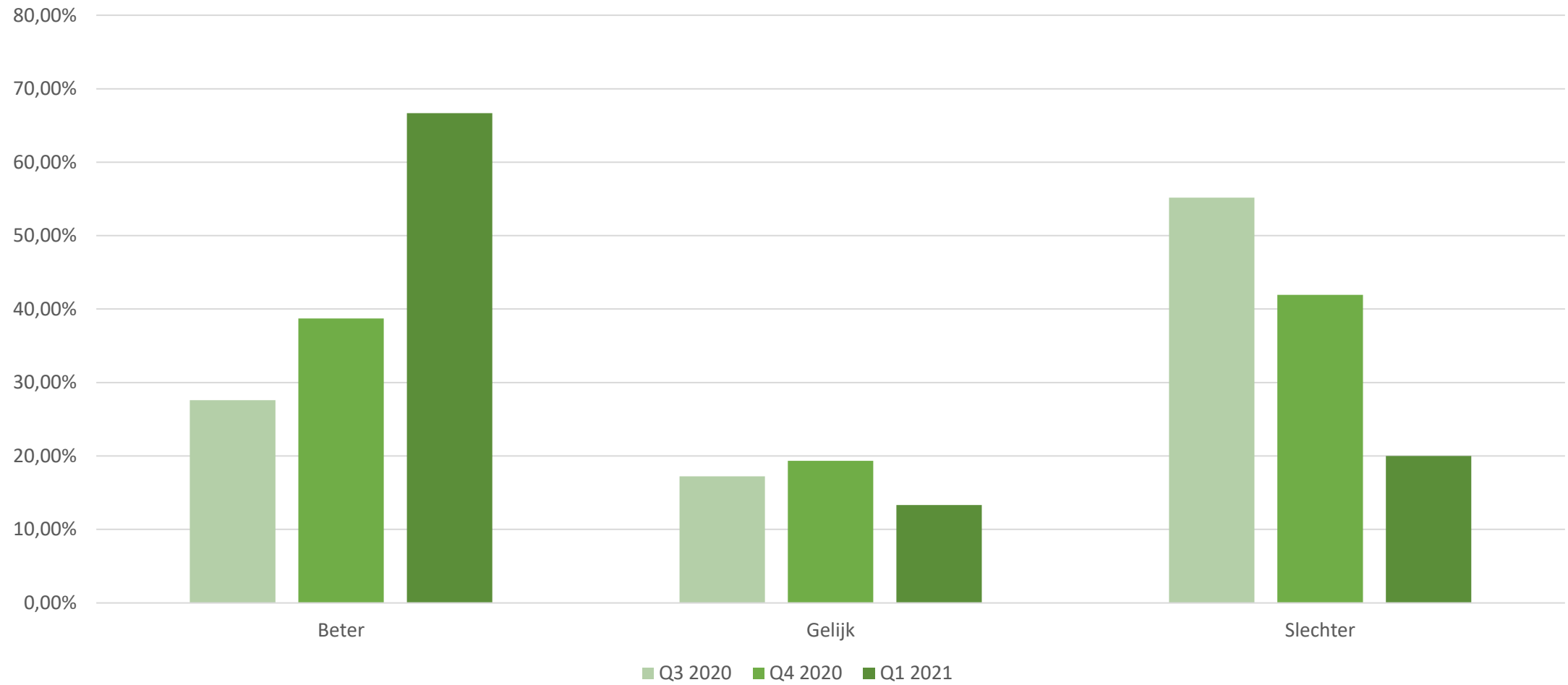
# Hoe was uw totale orderpositie afgelopen kwartaal ten opzichte van hetzelfde kwartaal vorig jaar?



# Wat verwacht u van uw orderpositie dit kwartaal vergeleken met hetzelfde kwartaal vorig jaar?



# Hoe was uw totale omzet afgelopen kwartaal ten opzichte van hetzelfde kwartaal vorig jaar?



# Wat verwacht u van uw omzet dit kwartaal vergeleken met hetzelfde kwartaal vorig jaar?

