VALKUILEN EN MOGELIJKHEDEN BIJ HET UITBESTEDEN VAN UW PRODUCTIE

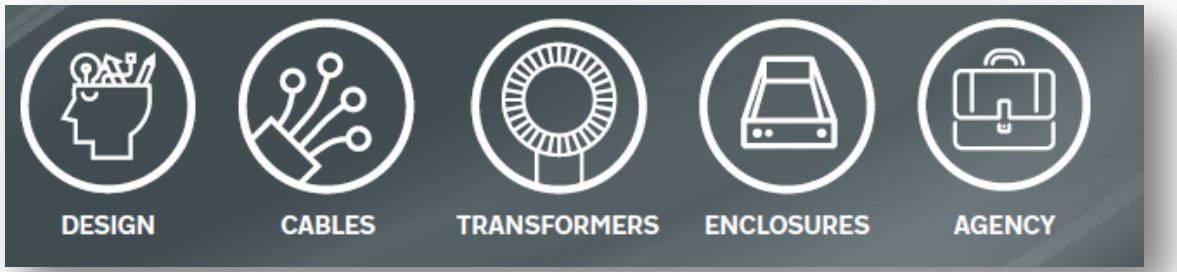
VERMEULEN PROCUREMENT CENTRE B.V.

Door: Marc Geerdink, Commercieel Directeur

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Over ons; Vermeulen Procurement Centre

- Richt zich voornamelijk op de inkoop en het uitbesteden van de productie van elektronica onderdelen voor derden.
- Competitieve prijzen in combinatie met onze inkoop kracht.
- De lokale controle van de productie processen om kwaliteit te kunnen garanderen.



- Oplossingen voor proto's, midden en hoog volume producties van PCB's, transformatoren, kabel assemblages en behuizingen.

- Onze lokale aanwezigheid in Nederland en China stelt ons in staat u te ondersteunen.
- Nagenoeg elke technische of commerciële vraag te beantwoorden.
- Wij begrijpen uw business en kennen de productie.

- Ons streven is om u te voorzien van een uitstekende supplier performance, service en betrouwbare producten.

Ons team is direct beschikbaar om u de juiste inkoop oplossing te leveren.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

De presentatie

- Hierin komen elementen van uitbesteding aan de orde die u handvaten geven voortaan eerder de beslissing te nemen om bepaalde producties wellicht uit te besteden.
- De huidige stand van zaken en de relatie tussen technische taken en uitbesteding.
- En over enkele moderne vormen van uitbesteding en de verwachtingen die ten aanzien hiervan bestaan.

Uitbesteden is een belangrijk instrument!

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Toename van uitbesteden

- Uitbesteden is de laatste jaren een belangrijk onderwerp geworden.
- Aanvankelijk was uitbesteden erop gericht om bepaalde activiteiten, uit kostenoverwegingen, al dan niet tijdelijk door derden te laten uitvoeren.
- Tegenwoordig kan uitbesteden voor een organisatie veel meer betekenen.
- Zeker nu algemeen wordt geaccepteerd dat organisaties nu eenmaal niet op alle (of veel) gebieden deskundig kunnen zijn.
- En dat sommige organisaties op bepaalde, gespecialiseerde terreinen deskundiger zijn dan andere.

Je kunt nu eenmaal niet alles zelf doen.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Wat is offshoring?

U geeft deze zaken uit handen aan specialisten en creëert zo meer tijd en aandacht voor de zaken waar u goed in bent.

Offshoring betekend vaak het outsourcen naar overzeese continenten.
Landen waar de kennis op hetzelfde niveau is als bij ons, maar de arbeid goedkoper is.

Feit of fabeltje: *Productie in verre landen is vooral interessant voor grote bedrijven.*

Feit of fabeltje: *Als mkb'er met zeer kleine series kan het verstandiger zijn om in zee te gaan met een leverancier dichter bij huis.*

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Offshoring; risico's vanaf het begin beperken

- Wees kritisch bij het zoeken van uw leveranciers.
- Vraag ook om referenties, stel veel vragen, let op kennis en ervaring en ga niet in zee met een bedrijf waarvan u de enige opdrachtgever bent.
- Zorg voor een vast aanspreekpunt bij beide partijen om de lijnen kort en duidelijk te houden.
- Het is het beste om te beginnen met een kleine opdracht en te kijken hoe dit gaat. Als het resultaat bevalt, gaat u verder.
- Houd altijd de regie. Blijf communiceren. Vertragingen, tussentijdse prijs wijzigingen of misschien problemen met de kwaliteit … **U wil het weten**.

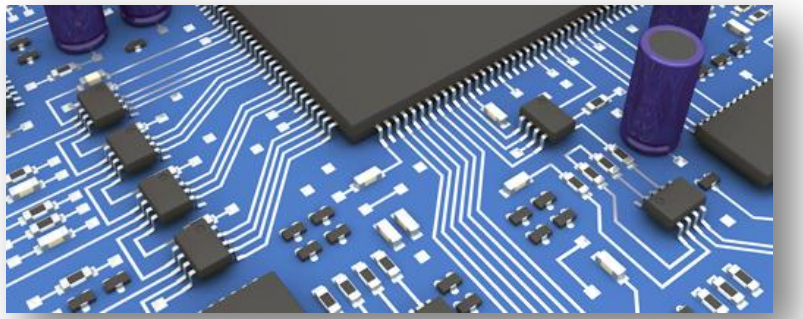
- Uw motto zou moeten zijn: *'No surprises!"*

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Van concept naar productie

- Als onderdeel van iedere nieuwe ontwikkeling zal er op een bepaald moment een stap moeten worden gemaakt van concept naar productie.
- Meestal gebeurt dit onder tijdsdruk.
- Tijd die geïnvesteerd is in de ontwikkeling moet bij de productie weer worden goed gemaakt.
- Dit leidt vaak tot de uitbesteding van 1 of meerdere activiteiten en/of onderdelen aan een dienstverlenende toeleverancier.

Uitbesteden is ons vak; dus hoe werkt dat in de praktijk?



DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

De invloed van uitbesteden

• Uitbesteden heeft enerzijds intern invloed op het gedrag van de medewerkers die verantwoordelijk zijn voor deze uitbestede activiteiten.

• Hun keuze van een leverancier speelt daarbij een belangrijke rol.

• Uitbesteden biedt ook bestaansrecht aan organisaties die zich toeleggen op het uitsluitend verlenen van deze diensten (leveranciers).

• De meest volledige vorm van uitbesteden wordt bij de zogenaamde tussenpersonen gevonden.

• Deze maken gebruik van hun kennis en inzicht van de aanbod- en vraagzijde van een markt en brengen daarmee de vragers en aanbieders van bepaalde producten en/of diensten bij elkaar

Uitbesteden heeft invloed op interne processen!

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Het vaststellen van criteria

- Het is nodig om een kader aan te geven met behulp waarvan het fenomeen uitbesteden en de wijze waarop dit wordt gerealiseerd kan worden beoordeeld.
- Bij uitbesteden is het noodzakelijk om vooraf een grondige analyse uit te voeren.
- Als dat niet gebeurt leidt uitbesteden nogal eens tot teleurstellingen
- En daarmee tot ingrijpende organisatorische problemen en hogere kosten dan vooraf was verwacht en gewenst.

Uitbesteden is vooraf tijd nemen die je straks kunt winnen!

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Slaag- en faalfactoren bij outsourcing

Het klinkt zo mooi: Concentreer je op je kernactiviteiten en besteed de rest uit! Scoren met waar je goed in bent en je verder niet laten afleiden.

Maar als het uitbesteden, out-sourcen en off-shoren een bende wordt dan blijft er ook niet veel over van die kernactiviteiten.

Wat niet te doen bij outsourcing:
- kiezen van de goedkoopste aanbieder
- hanteren van een vaste prijsafspraak
- uit handen geven van complexe producties zonder (op papier) duidelijke instructies
- overhevelen van activiteiten met een 'big bang'

Wat wel te doen bij outsourcing
- selectie op basis van duidelijke criteria
- sterke betrokkenheid van individuele medewerkers in het hele proces
- een gedetailleerde risico-analyse, inclusief menselijke aspecten
- evaluatie op basis van supplier performance, niet op basis van service-niveaus

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

De overweging

- Bij iedere beslissing moet u zich afvragen:
  - Doen we het zelf?
  - Laten we het doen?
  - Doen we het samen?

“Do It Yourself” of uitbesteden; wat zijn de voor- en nadelen?

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Voordelen van uitbesteden

- Uw investeringen en tijd kunt u richten op uw basisactiviteiten of de taak van uw bedrijf.
- Optimaal gebruik maken van specialistische kennis, uitrusting en ervaring van derden.
- Verbeteren of vergroten van capaciteit en flexibiliteit door afwenteling op derden.
- Nagenoeg geen beperkingen technische maakbaarheid.
- Uitbesteden kan leiden tot transparantie van de kosten.
- Beperken van investeringen.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Nadelen van uitbesteden

- Grotere afhankelijkheid van leveranciers.
- Een leverancier kan zich niet aan de gemaakte afspraken houden.
- Voortdurende bewaking van de kosten voor uitbesteding.
- Uitbesteding betekent doorgaans niet dat de uitbestedende organisatie geen werk meer heeft: denk bijvoorbeeld aan design en ontwerp, kostenbewaking, kwaliteitsbewaking, leveranciersmanagement.
- Kans op communicatie- en organisatieproblemen bij het overdragen van werk.
- Verdwijnen van expertise uit de eigen organisatie.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Waar kies ik voor?

- Tijd is meestal een kritische en beslissende factor
- Heb ik de mogelijkheid om het “lokaal” uit te besteden of de tijd om het “extern” te laten produceren.
- Lokaal: kleine series, korte levertijden, prijs minder relevant
- Extern: grotere series, verbetering van de flexibiliteit.
- Uitbesteden leidt tot een overzichtelijk primair proces in de onderneming.

Een ander (extern) bedrijf doet het misschien wel beter?

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Vormen van uitbesteding?

• Single production

• Een aanvraag voor 1 specifieke productie waarvoor een offerte wordt uitgebracht.
• Op basis van de verstrekte gegevens en specificaties wordt de “beste” oplossing aangeboden.
• Eventueel heeft de opdrachtgever inzicht in het proces.
• De leverancier staat niet vast en er kan bij verschillende toeleveranciers worden ingekocht.
(tenzij bepaalde leveranciers, al dan wel of niet gespecificeerd) ooit zijn vrijgegeven.
• Het staat niet meteen vast of er sprake is van herhalingen.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Vormen van uitbesteding?

• Main contracting

één uitbesteding aan een “hoofdcontractant”. Aan deze organisatie besteedt de opdrachtgever in één keer al zijn uit te besteden activiteiten uit.

Uiteraard zal deze hoofdcontractant niet alle uitbestede werkzaamheden zelf gaan uitvoeren, integendeel: hij zal deskundige organisaties, zogenaamde subcontractors, zoeken die ieder op hun beurt dat deel van het uitbestede werk gaan doen waarin zij gespecialiseerd zijn.

Ook hier is het belangrijk een duidelijk pakket van eisen, normen en toleranties vooraf vast te leggen. Zodat alle partijen weten waar zij aan moeten voldoen.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Vormen van uitbesteding?

- Co sourcing

Het uitgangspunt bij co sourcing is dat de leverancier de deskundigheid of bestaande contacten van de opdrachtgever als het ware overneemt en inschakelt bij de productie.

De leverancier kan door deze constructie snel en optimaal diensten leveren. Dit met alle voordelen van dien voor de betreffende activiteit en de controle hierop.

Beide partijen streven naar een situatie van partnership en beogen daarmee een goed samenspel tussen opdrachtgever en leverancier.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Vormen van uitbesteding?

- Dual sourcing

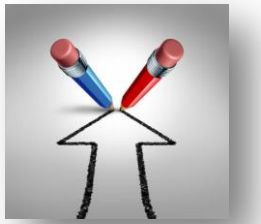
In feite is dual sourcing een vorm van spreiding van de risico's die een opdrachtgever loopt.

Samengevat komt het erop neer dat de opdrachtgever dezelfde activiteiten en/of producties bij meer dan één toeleverancier uitbesteedt. Dit zien wij bij een toename van volumes.

Het grote voordeel voor de opdrachtgever is dat hij niet meer afhankelijk is van één leverancier. Het risico van doorbreking van de continuïteit als gevolg van problemen bij een leverancier is bij deze vorm van uitbesteding een stuk kleiner. Anderzijds blijven de leveranciers ook „scherp", omdat zij weten dat ze te maken hebben met een afnemer die met meer leveranciers zaken doet.

Bezwaren zijn dat er veel planning voor nodig is. En met meer dan één contactpersoon moet worden gesproken en onderhandeld.

Deze vorm vraagt van de uitbestedende organisatie een goed coördinerend vermogen.



DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Vormen van uitbesteding?

•Main Supplier

Bestendige leverancier die u bijstaat zeker als de uitbesteding van enige omvang is.

De term main supplier wordt gebruikt voor situaties waarbij het zoeken naar diverse toeleveranciers door de toeleveranciers zelf wordt gedaan. Deze verenigen zich in een ad hoc samenwerkingsverband dat onder leiding van één der deelnemers – een soort penvoerder – staat.

Het verschil met dual sourcing is dat in het geval van de zogenaamde main supplier de toeleveranciers de beschikbare hoeveelheid werk onder elkaar verdelen. Ook hier doet de opdrachtgever er goed aan de dienstverlening die hij wenst in goede afspraken vast te leggen. Heel duidelijk moet zijn wat de verantwoordelijkheden van de individuele leveranciers ten opzichte van de afnemer zijn.

Ook het vastleggen van wat gebeurt als het voortbestaan van een van de toeleveranciers in gevaar komt, is van groot belang. Een regeling waarbij in een dergelijke situatie een van de andere leveranciers uit het samenwerkingsverband in de bres springt, kan een main supplier afspraak heel aantrekkelijk maken.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM
BRABANTHALLEN
DEN BOSCH
D&E event 2016

Valkuilen bij het uitbesteden?

• Technische specificaties; deze dienen vooraf duidelijk te worden vastgelegd om achteraf geen teleurstellingen te voorkomen.

• Vaststellen van de kwaliteitsnormen en toleranties; volgens welke norm wordt een aanvraag gedaan? En welke toleranties zijn nog op het product toegestaan.

• Aantallen; spreken wij over stuks of panelen? Gaat het om een gesloten order of bestellingen per batch? Is cross-out of zijn deelleveringen toegestaan?

• Communicatie; wie zijn de aanspreekpartners? Wie is bevoegd voor de definitieve vrijgave van schematische tekeningen; checkplots, proto's of 3-D print modellen?

• Levertijden; wordt er in de planning rekening gehouden met nationale- en internationale feestdagen. Zoals de kerst en nieuwjaarsdagen in Europa.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Valkuilen bij het uitbesteden?

- Of plannen van productie tijdens nationale feestdagen zoals het Chinese Nieuwjaar?
- Ik zal u vast verklappen; dit is van 28 januari t/m 7 februari 2017? Een van de belangrijkste periode in het jaar voor de Chinezen.
- De meeste bedrijven zijn daar dan ook gesloten. En er heerst een grote order drukte voor en na deze periode.
- Dus houdt daar in uw planning rekening mee!

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

De locatie van uw productie?

- In de basis zou het u niet uit moeten maken “waar” een productie zal worden uitgevoerd.
- Voor u zijn kwaliteit, levertijd, continuïteit en prijs belangrijk.
- Deze keuze en zorg moet uw leverancier u uit handen nemen. Of dit nu te maken heeft met een quick-turn service of een far-east productie.
- Er zijn natuurlijk vele “online” oplossingen die een prima alternatief vormen voor sommige deelgebieden. Voordeel daarvan is dat u meteen een beslissing kunt nemen over kosten en levertijd. Maar het grootste gedeelte van uw inkoop vraagstuk valt daar buiten.
- Waardoor de combinatie tussen locatie, prijs en levertijd weer belangrijk wordt.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Blijf kritisch bij “Online” ordering

- Steeds meer leveranciers implementeren en faciliteren het bestellen “online” en maken het u gemakkelijk.
- Vereenvoudiging kan leiden tot kosten besparing.
- Deze online instrumenten kunnen vaak ook nota nemen van speciale instructies.
- Persoonlijk contact of advies is niet altijd nodig. Dus daar kunt u zelf het onderscheidt in maken.

- Maar vaak is juist dat stukje communicatie belangrijk.
- Om een deadline te halen. Ook wanneer een product juist iets afwijkt in de specificatie of uitvoering.
- Daarbij gaat het meestal om de details.

- Rechtstreeks zaken doen met bijv. de Far-East kan online aantrekkelijk lijken.
- Maar weet u met wie u zaken doet?
- Welke kwaliteit?
- Engels is een toegankelijke voertaal. Ook in China. Maar niet iedereen spreekt het even goed.
- Misschien wel de dame/heer online. Maar ook in de productie?
- “YES” wordt vaak gebruikt als antwoord. Niet als bevestiging. Terwijl u dit toch heel anders had begrepen.

- “Online offshoring” alleen met bedrijven die u kent en waar u vertrouwen in hebt”.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM
BRABANTHALLEN
DEN BOSCH
D&E event 2016

Hoe kan ik besparen op de kosten?

Om een goed inzicht in uw huidige inkoop en om een inschatting van een mogelijke inkoopbesparingen te krijgen kunt u uw leverancier vragen een analyse uit te voeren. Deze laat per productsegment mogelijke besparingen en kwalitatieve verbeteringen zien.

- Door inzicht te geven van inkoopvolumes en de hoeveelheid leveranciers per inkoopsegment.
- Besparingspotentieel per inkoopsegment op basis van huidige prijs niveau
- Mogelijkheid tot kwalitatieve componenten en product verbeteringen.
- Inzicht in de nodige inspanningen c.q. kosten voor de implementatie van kosten besparende wijzigingen.
- Actieplan voor het realiseren van de besparingen.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Inkoop besparingen komen niet van inkoop, toch?

- Besparingen realiseren is een samenspel tussen U en uw leverancier.
- Een zorgvuldige planning bespaard geld.
- Het combineren van orders geeft volume en volume kan tot een besparing leiden.
- Additionele service kost geld maar kan, zolang deze inzichtelijk is ook kosten besparen.
- Laat techniek met techniek praten. Zij kunnen samen bepalen wat de beste engineering oplossing is. Inkoop kan hier ondersteunend aan zijn.
- Schakel daarom al bij de conceptfase van projecten uw leverancier in. Niet pas als het allemaal al klaar is.
- Leg vooraf vast wat de eisen zijn omtrent o.a. basismaterialen, specificaties etc.

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016

Bedankt voor uw aandacht

VERMEULEN PROCUREMENT CENTRE B.V.

WIJ HELPEN U GRAAG VERDER
EVENTUELE VRAGEN BEANTWOORDEN WIJ GRAAG AAN ONZE STAND

DESIGN AUTOMATION & EMBEDDED SYSTEMS
FPGA - SECURITY - EMBEDDED - INTERNET OF THINGS - PCB TECHNOLOGIEËN - BLUETOOTH LE - ELECTRONIC DESIGN & PRODUCTION
2 NOV
1931 CONGRESCENTRUM BRABANTHALLEN DEN BOSCH
D&E event 2016