

Gebruik de verborgen kracht in een organisatie

Ronald Hoenen

DSM



Introducing DSM

Our purpose is to create
brighter lives for people today
and generations to come



DSM at a glance

Sales
~€8 billion

EBITDA
~€1.26 billion

Global
presence

~22,000 employees
worldwide

Listed at
Euronext
NYSE

Share price
quintupled
in 25 years

Sustainability leader

Top ranking
Dow Jones
Sustainability Index



Health



Nutrition



Materials

Dyneema® The World's Strongest Fiber™



Gebruik de verborgen kracht in een organisatie





Prestatie vs. Intrinsieke Motivatie

Intrinsiek gemotiveerde medewerkers zullen

- Werken met passie en energie
- Elke dag hun best doen
- Hun kracht en talent gebruiken
- Bij willen dragen
- In oplossingen denken

De prestatie is maximaal als alle medewerkers intrinsiek gemotiveerd zijn



Motivatoren

Classifiers

- Beloning
- Zekerheid
- Goede vooruitzichten

Differentiators

Aansprekend doel
Invloed/vrijheid
Waardering
Persoonlijke ontwikkeling

→ Erbij horen
→ Eigenaarschap, initiatief
→ Trots, zelfvertrouwen
→ Uitdaging, ambitie

→ Hoger engagement
→ Verbeterde prestaties



Uitdaging Leiders



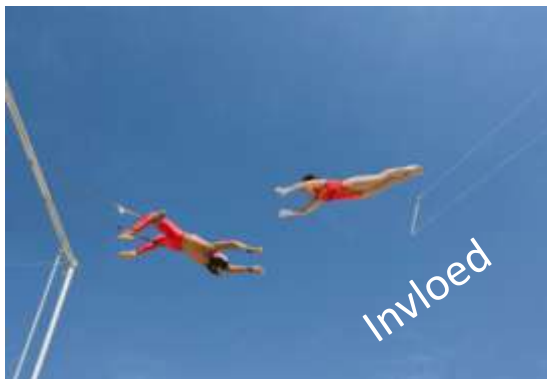
Dienend Leiderschap, mijn visie

Richting



Ruimte

Vertrouwen



Zorg

Uitdaging Medewerkers

Ambitie

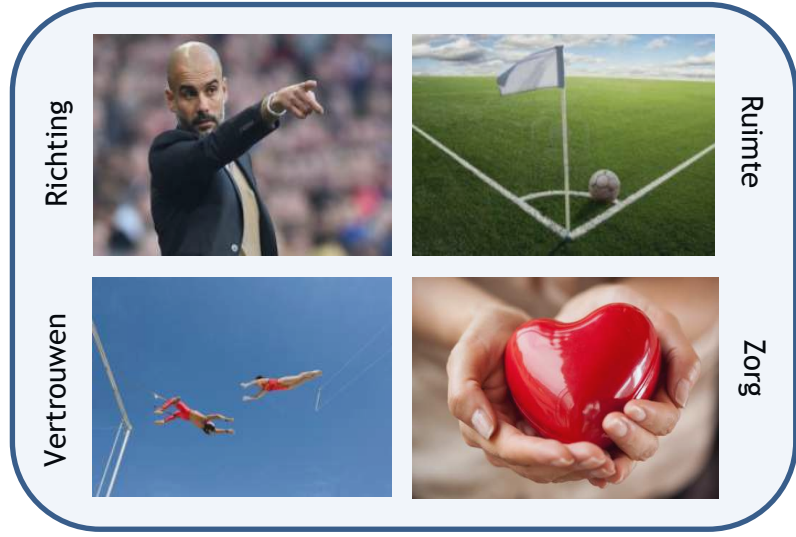


Sterkte



Eigenaarschap Samenwerking





1



2





Instrumentatie & Analyse Dagen 2017



**And the men who hold high places
Must be the ones to start
Mold a new reality
Closer to the heart**

Neil Peart
Rush



Vragen of opmerkingen

- Ronald Hoenen
- ronald.hoenen@dsm.com
- Ronald Hoenen @ linkedin

